

# **Analyse du fonds de roulement d'une petite entreprise en milieu rural**

**Blaise KABONGO KIANGOLO**

*(Reçu le 23 avril 2018, Validé, le 1 août 2019)*  
*(Received, April 23<sup>rd</sup> 2018, validated August 1<sup>st</sup>, 2019)*

## **Résumé**

*La thésaurisation des fonds dans la plupart d'entreprises rurales met hors circuit économique des portions importantes des ressources financières allouées. Nous avons cherché à savoir si l'entreprise « Quo-vadis » faisait exception. La question posée était celle de savoir si « Quo-vadis » respectait la règle d'or de l'équilibre financier à long terme relative au fonds de roulement.*

*L'hypothèse du travail était telle que « Quo-vadis » respecterait la règle d'or de l'équilibre financier relative au Fonds de Roulement, mais sa gestion financière se caractériserait par un fonds de roulement pléthorique malgré la situation du respect de la règle d'or de l'équilibre financier relatif au Fond de Roulement dans laquelle elle se retrouverait.*

*Pour bien mener notre étude, nous avons recouru à la méthode analytique appuyée par la technique documentaire. Nous avons analysé les documents financiers, notamment les bilans financiers synthétique et condensé de 2015 de « Quo-vadis », avant de calculer les différents indices du Fonds de Roulement.*

*Après analyse, les résultats confirment les hypothèses de recherche telles qu'elles ont été formulées. La structure examinée a de l'équilibre financière, mais connaît une thésaurisation des ressources financières. Une situation qui freine toute possibilité de croissance. Pour soulager le mal de « Quo-vadis », nous avons proposé une ordonnance financière qui se résume en deux mots : placement bancaire et/ou expansion.*

**Mots-clés : Analyse financière, Fond de Roulement (F.R), Petites et moyennes Entreprises (PME), Amélioration**

## **Abstract**

*The hoarding of funds in most rural enterprises disempowers large portions of the financial resources allocated. We sought to know if the company "Quo-vadis" was an exception. The question asked was whether "Quo-vadis" respected the golden rule of long-term financial balance relating to working capital.*

*The assumption of work was such that "Quo-vadis" would respect the golden rule of the financial balance relating to the Working Capital Fund, but its financial management would be characterized by a bloated working capital despite the situation of compliance with the rule. of the financial equilibrium relative to the Working Capital Fund in which it would end up.*

*To carry out our study, we used the analytical method supported by the documentary technique. We analyzed the financial documents, including the synthetic and condensed financial statements for 2015 of "Quo-vadis", before calculating the various indices of the Working Capital Fund.*

*After analysis, the results confirm the research hypotheses as they were formulated. The structure under review is financially balanced but has a hoard of financial resources. A situation that slows down any possibility of growth. To relieve the evil of "Quo-vadis", we have proposed a financial order that can be summed up in two words: bank placement and/or expansion.*

**Keywords: Financial Analysis, Rolling Stock (F.R), Small and Medium-sized Enterprises (SMEs), Improvement**

## 1. Introduction

Il a été observé que les PME rurales de la RDC gâtées financièrement baignent facilement dans un gaspillage financier dû à une abstraction totale des règles de l'orthodoxie de la gestion comme l'équilibre financier à long terme, et pourtant ces règles constituent une garantie pour l'avenir desdites entreprises. Parmi les conséquences de cette abstraction, nous avons la faillite, la croissance faible ou négative, la rentabilité faible ou inexistante. Dans le cadre de cette étude, nous nous sommes tout particulièrement intéressé à l'entreprise « Quo-vadis » installée en milieu rural de la province du Kwilu en République démocratique du Congo.

Comme structure de développement, les activités organisées par « Quo-vadis » depuis sa création jusqu'à nos jours ne sont que celles liées à l'imprimerie et à l'agro-alimentation. C'est ce qui fait que quand nous observons de près son fonctionnement, nous pouvons dire que la « Quo-vadis » a en réalité la forme d'une structure à but lucratif. La manière dont la « Quo-vadis » fonctionne a constitué pour nous la base qui nous a permis d'effectuer notre analyse car pour mener une analyse financière, on tient d'abord compte de l'objet social c'est-à-dire ce que vise l'entreprise ou le projet dans les déploiements de ses activités. C'est en fonction de cet objet que l'on décide de l'approche sur laquelle l'analyse se basera car les approches diffèrent selon qu'il s'agit d'une structure sans but lucratif c'est-à-dire à caractère humanitaire ou d'une entreprise qui vise un but lucratif.

En 2014, quelques agents de « Quo-vadis » ont été envoyés en congé technique faute des moyens pour assurer leur rémunération. Ayant investi quasi-totalement tous les capitaux financiers dans la formation (couture et pédagogie) alors que sur terrain rien n'est fait dans ce sens, la quasi-totalité des biens occupant le stock étant liée à cet objet, presque toutes les Valeurs d'Exploitation (VE) de cette structure se trouvent immobilisées. Ce qui a pour conséquence l'absence de rentabilité des capitaux pouvant aider à couvrir certaines charges importantes dont le paiement du personnel.

Face à cette situation, presque tous les gestionnaires se sont sentis obligés à opter pour un autre objet, celui lié à l'agro-alimentaire. Après tout, l'entreprise doit vivre mais cela doit se faire sans bouger les VE liées à la couture et la pédagogie alors qu'une masse financière importante s'y trouve dissimulée.

Dans le cadre de la présente étude, nous avons cherché à savoir si la Quo-vadis comme PME implantée en milieu rural fait exception dans le domaine du gaspillage financier ? Se montre-t-elle respectueuse de la règle de l'équilibre financier à long terme relative au Fonds de Roulement ?

De cette problématique, l'étude suppose que « Quo-vadis » serait une PME qui fait observance des règles de l'équilibre financier à long terme. En revanche, la Quo-vadis, comme c'est le cas de la plupart des entreprises rurales gâtées sur le plan financier, connaîtrait une gestion déplacée occasionnant la thésaurisation non négligeable de ses ressources financières. Cette gestion déplacée serait symbolisée, après analyse par un Fonds de Roulements (FR) pléthorique.

En effet, le Fonds de roulement est défini comme l'excédent de capitaux stables, par rapport aux emplois durables, utilisé pour financer une partie des actifs circulants. Le fonds de roulement représente une ressource durable mise à la disposition de l'entreprise par ses actionnaires à long terme ou qu'elle crée via l'argent dégagé de son exploitation afin de financer les investissements et les emplois nets du cycle d'exploitation.

Ainsi, le fonds de roulement correspond à :

- ✓ La partie des ressources stables qui ne finance pas les emplois durables.
- ✓ La partie des actifs circulants financée par les ressources stables.

Considérant que l'étude s'inscrit dans le cadre de l'analyse financière, son principal objectif est d'établir un diagnostic financier de la Quo-vadis afin d'analyser ses points faibles et ses points forts, et d'améliorer sa gestion (Grandguillot, 2016).

## **2. Méthodologie**

### **2.1. Cadre physique de l'étude**

#### **2.1.1. Localisation**

La PME qui fait l'objet de l'étude a pour dénomination « Quo-vadis » du grec, qui, signifie en français « où vas-tu ? ». Elle se trouve localisée dans l'espace géographique occupé par la Mission Catholique Mateko. Cette dernière est située à 120km de Kikwit et à 150km du siège du diocèse d'Idiofa. L'on peut le dire que la Mission catholique Mateko est dans une situation de désenclavement acceptable car elle se situe juste sur l'axe routier Kikwit-Kalo. Cette mission est ecclésiastiquement limitée au Nord et Nord-Ouest par la mission Mokala dans le secteur Mateko, au Sud par la mission Mutoy dans le Secteur Nkara, au Sud-Ouest par la mission Dwe, dans le Secteur du même nom, dans le territoire de Bulungu, à l'Est par la paroisse de Kalo et la rivière Kamtsha (Mukongo, 2015).

#### **2.1.2. Historique**

En ce qui concerne l'historique de la « Quo-vadis », on peut dire que tout a commencé avec la première visite de quelques belges (1975-1988) à la Mission Catholique Mateko. Ceux-ci n'eurent que de bonnes impressions sur le climat socio-économique du coin. Comme la population du milieu avec laquelle ils s'étaient familiarisés tardait à se lancer dans la mise en place des initiatives locales pour l'autopromotion socio-économique de leur milieu, ces belges ont profité de leur séjour, dans le souci d'aider ces autochtones, pour procéder à la récolte des données indispensables à la création des activités de développement dans ce milieu.

A en croire Mukongo (2015), selon une approche historique, l'initiative de la création de la Quo-vadis a commencé à prendre forme en 2003 grâce à Madame Lutgard Van Driessen. Elle eut donc suffisamment de temps pour palper du doigt les pesanteurs socio-économiques de la population de ladite mission.

Dès son retour en Belgique, elle eut l'idée dans un premier temps de mobiliser sa communauté, surtout son entourage à constituer un fond d'aide pour appuyer la Mission Catholique Mateko, d'abord dans le domaine de santé. Malheureusement, avec le temps cette idée ne fut pas matérialisée à cause des doutes ayant pris place dans le chef de Madame Lutgard eu égard au déficit de main-d'œuvre et aussi et surtout à cause de l'attentisme de la population de la contrée de la Mission Catholique Mateko.

Etant donné l'affection qu'elle avait pour cette population indigène avec laquelle elle s'était familiarisée pendant son séjour à Mateko, ajouté à cela son expérience des réalités sur terrain, elle en est venue à la déduction selon laquelle seule la création d'une structure qu'on appellerait « Quo-vadis » ayant son siège central en Belgique (précisément à Vanner sar) et son siège local à la Mission Catholique Mateko serait un facteur déclencheur du processus de développement pour ladite mission et ses environs.

En 2004, Madame Lutgard avec six familles belges à Vanner sar ont souscrit pour la création d'une ASBL ayant pour objectifs d'appuyer et d'encourager l'hôpital Kivuvu, de créer des activités de soutien des familles (surtout les femmes et les enfants) et de l'enseignement à la Mission Catholique Mateko. En 2006, une convention fut signée entre la « Quo-vadis » et le diocèse d'Idiofa. Cette convention permit l'octroi d'un terrain d'un hectare à la Mission Catholique Mateko pour l'implantation d'un centre de développement.

### 2.1.3. Activités

Les différentes activités prévues pour la mise en place et le fonctionnement de cette structure sont les suivantes :

- a) Les activités d'implantation :
  - ✓ Création d'un secrétariat devant s'occuper de l'administration du planning, de la comptabilité et de la communication ;
  - ✓ Création d'une salle nommée « Box Atlas » pour les activités pédagogiques avec les mamans et les petits préscolaires.
- b) Les activités de fonctionnement :
  - ✓ Agro-alimentation ;
  - ✓ Mise en place d'une bureautique (informatique).

### 2.2. Méthodes et techniques

Pour bien mener la collecte des données de notre étude, nous avons recouru à la méthode analytique. Les bilans comptable et financiers (condensé et synthétique) comme ensembles complexes devraient être analysés, c'est-à-dire certaines de ses rubriques devraient être isolées (Valeurs immobilisées, valeurs d'exploitation, capitaux permanents...) afin de procéder à notre diagnostic financier. Cette méthode a été appuyée par la technique documentaire, qui nous a permis d'exploiter la documentation disponible en rapport avec l'objet de l'étude, notamment, le bilan comptable de fin de l'exercice 2015 de « Quo-vadis.»

Ce bilan comptable qui est notre outil de base dans le cadre de la présente étude devrait donc être traité, c'est à dire transformé en bilans financiers synthétique et condensé indispensables à notre analyse. Nous avons donc fait appel aux méthodes et techniques de l'analyse financière pour réaliser cette transformation. Nous avons ensuite calculé différents indices financiers, à savoir le Fonds de Roulement Net Général (FRNG), le ratio du Fonds de Roulement Net Général (R.FRNG), le taux de l'excédent du Fonds de Roulement Net Général (T.E.FRNG). Les formules suivantes ont été appliquées pour chaque indice ci-dessus indiqué.

#### a) Calcul du Fonds de Roulement Net Général (FRNG)

- ✓ Par le Haut du Bilan (FRNG HB)

$$\text{FRNG HB} = \text{C.Per} - \text{VI}$$

- ✓ Par le Bas du Bilan (FRNG BB)

$$\text{FRNG BB} = \text{VC} - \text{DCT}$$

Il est à noter que quelle que soit la formule adoptée, on chemine toujours à la même réponse.

### b) Calcul du ratio du Fonds de Roulement Net Général (R.FRNG)

$$R.FRNG = \frac{C.Per}{Total\ Immobilisations}$$

Un ratio financier représente un coefficient ou un pourcentage calculé par un rapport entre deux masses. Il se base sur des données existantes (et donc passées ou, dans le meilleur des cas, présentes) et ne donne généralement aucune information quant à l'évolution future d'une entreprise. Il fournit une indication sur la rentabilité d'une entreprise, la structure de ses coûts, sa productivité, sa solvabilité, ses liquidités, son équilibre financier, etc. ([www.compta-facile.com](http://www.compta-facile.com), 2016). Une réponse supérieure à 1 est un bon signe financier.

### c) Calcul du taux de l'excédent du fonds de roulement (T.E.FRNG)

$$T.E.FRNG = \frac{(FRNG - VE) \times 100}{FRNG}$$

Toutes les acrobaties auxquelles nous nous sommes livrés dans le cadre de nos investigations nous ont fait parvenir aux résultats que nous présentons au point suivant. Nous présentons d'abord les bilans financiers que nous avons élaboré à partir des informations financières de « Quo-vadis », ensuite, nous présentons les résultats des indices de Fonds de Roulement.

## 3. Résultats

### 3.1. Bilans financiers

**Tableau n°1 : Bilan Financier Condensé de « Quo-vadis » en \$ US (2015)**

BILAN CONDENSE DE QUO-VADIS MATEKO EN 2015 (EN \$ US)				
N°	ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
01	Valeurs Immobilisées (VI)	66550,946	Capitaux Propres (C.Pr)	74220,000
02	Valeurs d'Exploitation (VE)	6719,054	Dettes à Moyen & Long Terme (DM&LT)	1620,000
03	Valeurs Réalisables (VR)	1120,000	Dettes à Court Terme (DCT)	750,000
04	Valeurs Disponibles (VD)	2200,000		
<b>Total Actif</b>		76590,000	<b>Total Passif</b>	76590,000

Comme on peut le remarquer, ce bilan n'est autre chose que la reprise de quatre principales rubriques de l'actif et des trois principales rubriques du passif du bilan comptable ainsi que leurs montants respectifs. Ainsi, nous avons au passif des capitaux propres égaux à 74220\$, des dettes à moyen et long terme équivalant à 1620\$ et des dettes à court terme de l'ordre de 750\$. A l'actif, nous avons des VI qui s'évaluent à 66550,946\$, des VE égaux à 6719,054\$, des VR équivalant à 1120\$ et une trésorerie (VD) de l'ordre de 2200\$.

**Tableau n°2 : Bilan Financier Synthétique de « Quo-vadis » en \$ US (2015)**

BILAN SYNTHETIQUE DE QUO-VADIS MATEKO EN 2015 (EN \$ US)				
N°	ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
01	Valeurs Immobilisées (VI)	66550,946	Capitaux Permanents (C.Per.)	75840,000
02	Valeurs Circulantes (VC)	10039,054	Dettes à Court Terme (DCT)	750,000
<b>Total Actif</b>		76590,000	<b>Total Passif</b>	76590,000

Ce bilan synthétique contient au passif 75840\$ de capitaux permanents qui est en fait la sommation des capitaux propres et des dettes à moyen et long terme du tableau précédant et le même montant des dettes à court terme. A l'actif, nous avons en réalité le même montant pour les VI que nous trouvons dans le bilan condensé mais avec une différence : la sommation des VE, VR et VD qui donne un total de 10039,054\$ que nous avons inscrit dans les VC.

### 3.2. Analyse du fonds de Roulement

Tenant compte du tableau n°2, nous procédons à l'analyse des résultats par le calcul du Fonds de Roulement Net Général (FRNG), son ratio ainsi que le taux de l'excédent du fonds de roulement qui le rend pléthorique de manière suivante :

#### 3.2.1. Calcul du Fonds de Roulement Net Général (FRNG)

- ✓ Par le Haut du Bilan (FRNG HB)

$$\text{FRNG HB} = \text{C.Per} - \text{VI}$$

$$\text{FRHB} = 75840\$ - 66550,946\$$$

$$\text{FRHB} = 9289,054\$$$

- ✓ Par le Bas du Bilan (FRNG BB)

$$\text{FRNG BB} = \text{VC} - \text{DCT}$$

$$\text{FRBB} = 10039,054\$ - 750\$$$

$$\text{FRBB} = 9289,054\$$$

#### 3.2.2. Calcul du ratio du Fonds de Roulement Net Général (R.FRNG)

$$\text{R.FRNG} = \frac{\text{C.Per}}{\text{Total Immobilisations}}$$

$$\text{R.FRNG} = \frac{75840\$}{66550,946\$}$$

$$\text{R.FRNG} = 1,13$$

Une réponse de l'ordre de 1,13 donc supérieur à 1, est un bon signe financier.

#### 3.2.3. Calcul du taux de l'excédent du fonds de roulement (T.E.FRNG)

$$\text{T.E.FRNG} = \frac{(\text{FRNG} - \text{VE}) \times 100}{\text{FRNG}}$$

$$\text{T.E.FRNG} = \frac{(9289,054\$ - 6719,054\$) \times 100}{9289,054\$}$$

$$\text{T.E.FRNG} = \frac{(2570\$) \times 100}{9289,054\$}$$

$$\text{T.E.FRNG} = 27,7\%$$

#### 4. Interprétation et discussion des résultats

Avec des capitaux Permanents (C.Per) de l'ordre de 75.840\$ US, des Valeurs Immobilisées (VI) s'élevant à 66.550,946\$ US, des Valeurs Circulantes (VC) égales à 10.039,054\$ US et des Dettes à Court terme (DCT) de l'ordre de 750\$ US, nous avons trouvé comme démontré ci-haut, après calcul, un Fonds de Roulement égale à 9.289,054\$ US donc positif, non nul et encore moins négatif.

Précisons, avant de se lancer vivement dans la discussion des résultats trouvés, que dans l'appréciation que l'on peut faire du niveau de fonds de roulement, ce dernier peut être positif, nul ou négatif.

Le fonds de roulement est positif lorsque :

- ✓ Les capitaux permanents sont supérieurs aux valeurs immobilisées ;
- ✓ Les valeurs circulantes sont supérieures aux dettes à court terme.

Un fonds de roulement positif est la conséquence d'une couverture totale des valeurs immobilisées par les capitaux permanents avec un reste qui permet de financer soit une partie ou la totalité du cycle d'exploitation.

Le fonds de roulement est nul lorsque :

- ✓ Les capitaux permanents = valeurs immobilisées ;
- ✓ Les valeurs circulantes = dettes à court terme.

Un fonds de roulement nul, signifie que l'entreprise ou le projet dispose de suffisamment de ressources pour financer ses besoins d'investissements à long terme. En revanche, elle ne peut pas couvrir son cycle d'exploitation ([www.l-expert-comptable.com](http://www.l-expert-comptable.com), 2016).

A l'inverse, le fonds de roulement est négatif lorsque :

- ✓ Les capitaux permanents sont inférieurs aux valeurs immobilisées ;
- ✓ Les valeurs circulantes sont inférieures aux dettes à court terme.

Un fonds de roulement négatif est un indice défavorable de solvabilité et peut traduire des difficultés financières pour l'entreprise. C'est une situation qui indique qu'une partie des immobilisations est financée par les dettes à court terme. Ceci constitue une violation de la règle de l'équilibre financier minimum qui stipule que les VI ne doivent être financées que par les capitaux permanents. Heureusement que la « Quo-vadis » ne se retrouve pas dans cet imbroglio.

Mais, lorsque le fonds de roulement est positif, il est toujours loisible pour une meilleure appréciation de comparer sa valeur à celle des valeurs d'exploitation (le FR sert à financer le cycle d'exploitation) (Mafwa, 2014). Après cette comparaison, trois situations sont envisageables :

- ✓ *Le F.R. positif peut être pléthorique :*

Le F.R. est dit pléthorique lorsqu'il couvre ou finance la totalité des valeurs d'exploitation et une partie de valeurs réalisables et/ou disponibles. On considère dans ce cas qu'il y a immobilisation des capitaux car, l'excédent du fonds de roulement sur les valeurs d'exploitation représente une part importante des capitaux mal utilisés et qui ne se fructifient pas et ne sont pas rentabilisés. On peut dans ce cas proposer éventuellement une expansion de l'entreprise ou du projet (nouveaux investissements) (Ndaba, 2016). Mafwa (2016) précise que cette expansion doit être prudente car en cas de surinvestissement, le FRNG peut devenir insuffisant ou même négatif.

✓ *Le F.R. positif peut être suffisant ou équilibré*

Le F.R. est dit suffisant ou équilibré lorsqu'il couvre ou finance entièrement la zone de risque (valeurs d'exploitation). C'est la situation idéale.

✓ *Le F.R. positif peut être insuffisant*

Le F.R. est dit insuffisant lorsqu'il permet de financer qu'une partie des V.E, la partie qui reste est financée par les DCT.

Il faut dire que ce FRNG qui s'élève à 9289,054\$ US est non seulement positif mais aussi et surtout pléthorique car il s'en va couvrir jusqu'à peu près 66% soit 1450\$ US des VD. Vu du point de vue de notre bilan synthétique, ce FRNG couvre 92,5% des VC. Cela prouve qu'il y a gaspillage financier qui fait que cet excédent de F.R sur les VE n'est pas rentabilisé.

Il y a, s'il faut emprunter le terme économique lié à l'épargne, thésaurisation d'une portion non négligeable des ressources qui devraient en réalité servir à renforcer l'alimentation des Valeurs d'Exploitation (VE) de « Quo-vadis ». Il est ainsi impossible de s'enrichir dans ces genres de situations.

Avoir un Fonds de Roulement positif est en fait un bon signe mais quand il pléthorique, cela est la preuve qu'il s'y cache une anomalie. En effet, cette réalité est en fait un gaspillage dissimilé dans la mesure où cette somme logée au-delà des VE signifie qu'il y a immobilisation des capitaux. Cette somme est mal utilisée et cela constitue une pesanteur pour une fructification et une rentabilité financières plus importantes pour « Quo-vadis ». Cet excédent de FRNG après financement des VI et VE de notre cadre d'étude prouve qu'au-delà de son respect des normes de l'équilibre financier de long terme, « Quo-vadis » accusait déjà à l'époque de sérieux problèmes de gestion de ses abondantes ressources financières.

Nous pouvons aussi, pour trouver la maladie financière dont souffre « Quo-vadis », passer par le calcul du ratio de son Fonds de Roulement Net Général grâce à la formule énoncée précédemment. Le ratio de 1,13 est donc le quotient de la division de 75.840\$ US par 66.550, 946\$ US. Un ratio supérieur à 1 implique que « Quo-vadis » arrive à financer ses immobilisations et qu'elle lui reste une partie pour le financement de son besoin lié au cycle d'exploitation. Donc, il y a respect de la règle de l'équilibre financier à long terme.

D'après Kibole (2014), le gestionnaire d'une entreprise ne doit que se réjouir si le calcul du ratio de son Fonds de Roulement débouchait sur une réponse supérieure à 1 car cela est la preuve incontestable que son actif acyclique est bel et bien financé par les capitaux Permanents.

Au-delà de cette indication positive et louable relative à un ratio supérieur à 1, on trouve une somme importante qui se trouve amassée. Alors que pour un financement total des VE, « Quo-vadis » n'avait besoin que de 6719,054\$ sur le FRNG trouvé, 2570\$ soit 27,7% de ce FRNG échappait au circuit économique.

## 5. Conclusion

Cette étude a porté sur l'analyse du fonds de roulement d'une petite entreprise en milieu rural. Etant donné que la thésaurisation dans la gestion de la plupart d'entreprises rurales met hors circuit économique des portions importantes des ressources financières allouées, nous avons cherché à savoir si l'entreprise « Quo-vadis » faisait exception. Concrètement nous nous sommes posé la question de savoir si elle respectait la règle d'or de l'équilibre financier à long terme relative au fonds de roulement.

Pour orienter notre investigation, nous sommes partis de l'hypothèse selon laquelle la gestion financière de « Quo-vadis » se caractériserait par un fonds de roulement pléthorique malgré la situation du respect de la règle d'or de l'équilibre financier relatif au Fonds de Roulement dans laquelle elle se retrouverait. Pour la vérification de cette hypothèse, nous avons passé au peigne fin les bilans financiers condensé et synthétique de « Quo-vadis », exercice 2015, grâce aux techniques d'analyse financière, à côté de la méthode analytique appuyée par la technique documentaire dans la collecte des données.

Les résultats obtenus ont démontré, avec 66% des valeurs disponibles ou encore avec 92,5% des valeurs circulantes constitués d'une partie du fond de roulement qui échappent au cycle d'exploitation, que « Quo-vadis » en 2015 souffrait d'une immobilisation des ressources financières qui ne lui permettait pas une croissance plus importante malgré son respect de la règle d'or de l'équilibre financier à long terme relative au Fonds de Roulement. Nos hypothèses du départ sont donc confirmées comme telles.

Au regard des résultats trouvés, nous suggérons que soit adopté, dans la gestion de « Quo-vadis », une politique recourant au placement bancaire et/ou à l'expansion. Si cette dernière doit être comprise comme une allocation des ressources financières thésaurisées dans de nouveaux investissements, le précédent est le fait de disposer l'argent dans une banque avec possibilité de production d'intérêts. Ce sont donc là les principaux remèdes que nous lui avons prescrits.

Aussi, que les fondateurs et bailleurs de fonds de cette PME se montrent tolérants lorsque dans certaines situations conjoncturelles la transcendance de l'objet principal de l'entreprise doit être de mise afin d'envahir de nouveaux marchés. Qu'ils permettent ce que Max Weber appelle « innovation et/ou transgression » (Nomanyath, 2016).

L'analyse du Fonds de Roulement dans les entreprises implantées en milieu rural quelle qu'en soit la taille est une garantie d'un usage rationnel des ressources financières visant un enrichissement important des dites entreprises. C'est donc une garantie de développement de ces dernières. Cette analyse, jusque-là ignorée dans la plupart des entreprises en milieu rural de notre pays, une fois vulgarisée et/ou appliquée dans ces entreprises ne manquera pas de les propulser financièrement et donner un souffle nouveau à l'économie rurale nationale.

**Références bibliographiques**

- [1] Grandguillot, B. & Grandguillot, F. (2016). *Les Points clés pour réussir une analyse financière*, Paris, L'extenso.
- [2] Kibole, S. (2015). *Analyse des bilans des entreprises agricoles*. Première licence Gestion des Entreprises de Développement Rural. Syllabus. Non publié. ISDR-MBEO.
- [3] Mafwa, M. (2014). *Analyse Financière des Projets de Développement*. Troisième graduat Gestion des Entreprises de Développement Rural. Syllabus. Non publié. ISDR-MBEO.
- [4] Mukongo, B. (2015). *Problématique de gestion des ONGD en milieu rural. Cas de Quo-vadis Mateko*. Travail de Fin de Cycle en Développement Rural. Non publié. ISDR-MBEO ;
- [5] Ndaba, M. (2016). *Entrepreneuriat et développement*. Première licence Gestion des Entreprises de Développement Rural. Syllabus. Non publié. ISDR-MBEO ;
- [6] Nomanyath, D. (2016), *Anthropologie et Développement*. Première licence Développement Rural. Syllabus. Non publié. ISDR-MBEO.
- [7] [www.compta-facile.com/ratios-financiers-calculs-et-explications/](http://www.compta-facile.com/ratios-financiers-calculs-et-explications/), consulté le 10/09/2016 ;
- [8] [www.l-expert-comptable.com/a/529650-qu-est-ce-que-le-fonds-de-roulement-definition-et-calcul.html](http://www.l-expert-comptable.com/a/529650-qu-est-ce-que-le-fonds-de-roulement-definition-et-calcul.html), consulté le 10/09/2016.

**Blaise KABONGO KIANGOLO**

Assistant à l'Institut Supérieur de Développement Rural de Mbeo (ISDR-MBEO), Province du Kwilu, République démocratique du Congo.